

# 张掖市牛产业发展现状及几点建议

谢行善

(张掖市畜牧兽医局, 甘肃 张掖 734000)

**摘要:**牛产业作为张掖支柱产业,近年来,为助力脱贫攻坚和乡村振兴发挥了非常重要的作用,但随着产业的发展,暴露出很多短板弱项问题,对此,必须结合出现的问题,提出针对性的意见建议,保障以后产业的高质量发展,为进一步产业增效、农牧民增收发挥积极的贡献。

**关键词:**牛产业;发展;存在问题;意见建议

[中图分类号] S823 [文献标识码] A [文章编号] 1004-6704(2024)03-0056-04

## Current Situation and Suggestions on the Development of Cattle Industry in Zhangye City

XIE Xingshan

(Zhangye City Animal Husbandry and Veterinary Bureau, Zhangye Gansu 734000, China)

**Abstract:** As a pillar industry in Zhangye, beef cattle industry has played a very important role in promoting the development of poverty alleviation and rural areas in recent years. However, with the development of the industry, many weak points have been exposed. It is necessary to put forward some suggestions to ensure the high-quality development of the industry in the future and make positive contribution to the further increase of industrial efficiency and income of farmers and herdsmen.

**Key words:** cattle industry; development; existing problems; suggestions

近年来,张掖市凭借良好的地理优势和丰富的自然资源条件,紧抓创建全省乡村振兴示范区、实施养殖业牵引战略的政策机遇,借助肉牛提质增量、奶业提升等重大项目实施契机,以建设全省、全国一流牛产业大市,打造百亿级牛产业体系为目标,坚持做大做强牛产业,产业体系逐步完善、养殖规模和产业化水平快速提升,服务体系逐步健全,现已形成种养加一体、一二三产融合发展产业格局。

### 1 张掖市牛产业发展现状

#### 1.1 产业发展优势

全市年可利用农作物秸秆和牧草总量约 840 万 t,可支撑 150 万头牛年饲草需求,具备支撑产业发展的饲草资源。经过 40 多年杂交改良,形成了具有张掖地方特色的 32 万头西门塔尔高代杂交牛母牛种群,具备了品种选育推广的种质资源优势。通过实施优势产业集聚提升行动,打造优质“张掖肉牛”产业带建设,加快产业集群化发展,产业链条逐步完善,产业集聚效应显现突出。市委市政府出台

了《张掖市牛产业发展规划(2019—2023)》《进一步支持牛产业持续快速发展助推脱贫攻坚的若干政策措施》,具备高质量发展的政策环境。总体来看,张掖市牛产业具有明显的饲草饲料资源优势、品种繁育推广优势、规模化集约化养殖、持续发展政策保障等优势,形成了建设百亿元牛产业集群的有利条件。

#### 1.2 饲养总量情况

2022 年全市牛存栏 70.9 万头,位列全省第三位(甘南 119.47 万头、武威 76.40 万头),占全省 535.9 万头的 13.23%,占全国 10 216 万头的 0.69%;肉牛出栏 32.85 万头,位列全省第三位(甘南 53.99 万头、平凉 41.42 万头),占全省 251.86 万头的 13.04%,占全国 4840 万头的 0.68%;全市奶牛存栏 8.44 万头,位列全省第二位(武威 9.11 万头),占全省奶牛存栏 21.4 万头的 39.44%,占全国奶牛存栏 773 万头的 1.09%,奶类总产量 31 万 t。2018 年以来,全市肉牛存栏年均增速达 10.32%,年均出栏增速达 11.13%,总体呈持续增长趋势。

#### 1.3 规模养殖情况

全市肉牛养殖场(户)达 4.86 万户,肉牛年出栏 100 头以上养殖场(户)404 个,奶牛存栏 100 头以上的养殖场(户)20 个,百头以上奶肉牛规模牛场占全

[收稿日期] 2023-12-01

[作者简介] 谢行善(1986-),男,甘肃张掖人,本科,高级兽医师,主要从事畜牧技术推广工作。E-mail: xiexingshan@163.com

省 1607 个的 26%，位居全省第一。在养殖模式上，肉牛主要以“小群体、大规模”养殖为主。奶牛基本实现了规模化养殖，千头以上存栏量占总存栏量的 90%。整个牛产业形成了以大型龙头企业为引领，养殖场区为纽带，规模养殖户为主体的发展格局，形成了以甘州、临泽、高台黑河沿岸灌区为主的肉牛产业带，以肃南、民乐、山丹冷凉地区为主的牦牛产业带，以甘州区石岗墩、临泽县新华镇、蓼泉镇、高台县合黎镇、黑泉镇等区域为主的优质奶牛养殖基地和重要的黄金奶源基地。

#### 1.4 屠宰加工情况

全市建成祁连牧歌、盛丰食品、大唐农牧等肉牛屠宰加工企业 10 家，年屠宰加工能力达到 60 万头，2022 年实际屠宰加工肉牛 5.5 万头，占出栏量的 14.67%。建成传祁乳业一厂、二厂、甘肃临泽雪莲乳品有限责任公司 3 家乳制品加工企业，设计加工能力达到 30 万 t，2022 年实际加工鲜奶 3.5 万 t，占产量的 11.29%。打造张掖肉牛、肃南牦牛等畜产品品牌 30 多个。祁连牧歌在全国 19 个一线城市近 400 家超市设立专柜；在黑龙江等 14 个省市建立营销中心。前进牧业在兰州新建直营店 20 多家，省内累计建成奶吧、直营店 180 多个，市内以前进为主的乳制品市场占有率 30% 以上。

#### 1.5 龙头企业培育情况

近年来，培育了前进牧业、甘肃云鑫、祁连牧歌、万禾草畜、高台共裕、民乐华瑞等一批龙头企业，创建部级标准化示范场 10 个、省级 48 个。培育壮大前进牧业和祁连牧歌 2 个国家级农业产业化重点龙头企业，省级 6 家，骨干企业 45 家，其中；资金总额突出 20 亿元 1 家（前进牧业），5 亿元 1 家（祁连牧歌），亿元以上 13 家。

#### 1.6 产业融合发展情况

围绕肉牛全产业链发展，从种植业结构调整、养殖业功能布局、牛肉精深分割、奶制品加工、预制菜生产、废弃物综合利用、生态观光牧场打造等方面都有了新的突破，祁连牧歌、万禾草畜等肉牛重点企业建立了从种植养殖到屠宰加工到批发零售到餐饮的全产业链运营格局，草原惠成等企业生产的风干牦牛肉、牛肉酱、酱卤牛肉等系列旅游休闲产品已走向市场，前进牧业、华瑞农业等建立了从种养到加工到批发零售等全产业链运行模式，牛产业在全市一二三产业融合发展的关联度更加明显。

#### 1.7 产业技术服务情况

以“五良”技术组装配套、技术人员实行“三包”服务为重点，强化科技推广和技术服务保障，肉牛生

产性能及产品质量明显提升。落实“强科技”行动部署，围绕产业发展需求，强化关键环节，创新主体培育，聚力人才引进，激发产业发展活力。全面发挥肉牛专家服务团、科技特派员作用，深入基层一线开展技术攻关、服务咨询、成果转化等工作。坚决落实《甘肃省基层动植物疫病防控体系建设工作方案》，积极和县区政府沟通衔接，理顺县级畜牧兽医行政管理职能，建立健全动物卫生监督机构，规范设置乡镇畜牧兽医站，配足配强专业技术人员力量，加强基层畜牧兽医设施建设。

## 2 张掖市牛产业发展存在的主要问题

虽然我市牛产业发展取得了一定成效，但还存在一些问题和薄弱环节，主要表现为以下方面：

### 2.1 产品稳定供给能力不足

近五年来，全市肉牛存栏量从 50.2 万头增长到 70.9 万头，年均增长 10.3%，出栏量从 22.7 万头增长到 32.8 万头，年均增长 11.1%，产业规模不断扩大，但仍无法稳定满足盒马生鲜等大型商超每日供应 1000 头肉牛牛肉需求。

### 2.2 屠宰精深加工能力弱

屠宰加工企业与养殖主体没有建立应对市场风险的价格协商机制，全市屠宰加工企业最大设计屠宰能力为 60 万头，2022 年实际屠宰肉牛 5.5 万头，肉牛实际屠宰加工量不足设计产能的 10%，肉牛主要以活体外售，高附加值产品综合效益低。全市 3 家乳制品加工企业，设计加工能力达到 30 万 t，2022 年实际加工鲜奶 3.5 万 t，占产量的 11.29%，产品大部分以原奶出售，奶产品和高附加值产品开发不足。加之屠宰加工企业产业链条短，精深加工产品生产能力弱，品牌竞争力不强。

### 2.3 品牌知名度较低

尽管祁连牧歌、前进牧业等企业都在大力打造自己的品牌，但是区域公用品牌尚未形成，市场营销、区域公共品牌建设能力不足，企业品牌知名度还比较低，还没有在全国叫的响、叫的靓，产品在全国的市场份额占有率低。市场开拓力度不大，销售网络还不健全，产品大多还是以售卖活体和胴体为主。

### 2.4 肉牛养殖后劲不足

受高成本和国外进口肉的影响，加之整体市场疲软，今年以来，活牛价格跌至 26 元/kg，较 2022 年同比下跌 20%，呈现出断崖式下跌趋势，育肥牛出现高额亏损，达 5 000 元左右，犍牛亏损达 2 000 元左右，养殖场户经营压力巨大。同时，从业人员老龄化趋势明显，生产经营人才缺乏，产业发展后劲不足。

## 2.5 产业发展资金缺乏

牛产业属于投资大、周期长的重资产产业,养殖企业和农户贷款难、贷款贵、期限短等问题突出,大部分贷款期限为1年期,奶肉牛养殖产生效益,生产周期至少1年以上,贷款期限与养殖周期不匹配。因购牛需现款兑付、产品积压或回款周期长,屠宰加工企业发展流动资金不足,甘州牧沅、高台博峰等加工企业长期处于停产状态。

## 3 张掖市牛产业高质量发展意见建议

### 3.1 持续做大产业规模

坚持以肉牛标准化规模养殖为主导模式,全力推进标准化养殖场、规模养殖小区和养殖专业村户建设,不断扩大养殖规模,力争到2023年年底,全市牛饲养量达到115万头,出栏量达到40万头,到2025年,全市牛饲养量达到145万头,出栏量达到50万头。实施肉牛增量提质等项目,对母牛养殖园区、繁育户给予补助,保护和扩大基础母牛群。完善利益联结机制,鼓励育肥企业与母牛养殖户签订“订单生产”繁育合同,最大限度让利于母牛繁育户,提高农民饲养母牛的积极性,力争2023年基础母牛达到38万头以上,2025年达到40万头。加快转变肉牛养殖方式,科学划定养殖区域,高标准建设养殖园区,鼓励动员肉牛养殖户采取联户建场、合作入股等方式,走出家庭院落,入驻养殖园区,发展标准化规模养殖。狠抓肉牛品种选育和杂交改良,按照肉牛新品种选育方案,扎实推进种公牛站建设、核心母牛群筛选、后裔性能测定、遗传基因鉴定等重点工作,力争早日育成“张掖肉牛”新品种。

### 3.2 扶优做强龙头企业

以畜产品精深加工业和食品工业带动产业链提升,支持屠宰加工企业内联养殖龙头企业,外联终端市场,运用大数据、物联网等技术,打通产业链各环节壁垒,推动活畜交易、市域内畜产品形成规模,品牌共建,联合营销,实现产业链和价值链的深度融合。支持祁连牧歌、传祁乳业、甘肃云鑫等龙头企业上联合作社建立稳定的利益联结关系,带动农户向良种繁育、集中育肥延伸,下联市场向开发生产科技含量和附加值高的畜产品拓展,着力在精深加工、品牌营销上下功夫,研发生产优质、绿色、有机畜产品,开发旅游休闲食品食品,力求在畜产品预制菜方面取得突破,推进养殖、精深加工、销售一体化融合发展,力争到2023年牛屠宰量达到6万头以上,鲜奶加工量达到5万t以上,到2025年牛屠宰量达到10万头以上,鲜奶加工量达到10万t以上。

### 3.3 提升打响市场品牌

牢固树立品牌即市场的理念,培育一批在全省乃至全国有一定市场份额的拳头产品,打造张掖“牛名片”,包装“张掖牛模式”,打响做靓“张掖肉牛”品牌,从文化上、商业模式上、政策创新上进行提炼包装,利用多种途径、渠道来打造张掖“牛名片”。支持企业开展现代营销,依托京东、抖音等电子商务平台和各类网络销售平台,与网红经济、直播带货和预算单位采购相结合,拓宽产品销售渠道,提高品牌知名度和市场占有率。加强公共品牌宣传,制作宣传视频,在中东部大中城市和沿海城市进行集中投放,体现张掖奶肉牛产品元素,整体提升产品的社会认知度。制定品牌团体标准,做精做优“张掖肉牛”“肃南牦牛”等特色品牌,以及“甘味”农产品品牌,做大做强“祁连牧歌”“云上传祁”等企业品牌,提升产品市场竞争力,力争到2023年营销额达到10亿元、5亿元、1亿元以上企业分别达到1家、2家和10家,到2025年营销额达到10亿元、5亿元、1亿元以上企业分别达到2家、3家和15家。创新营销策略,大力开拓销售市场,把张掖建成西北地区最大的肉牛集散中心和优质奶源基地,努力扩大张掖肉奶牛及产品在国内中高端市场的份额。

### 3.4 着力抓好项目建设

把项目建设作为拉动产业发展的“动力源”。积极向上争取国家现代农业产业园、优势特色产业集群、现代种业发展等项目,带动加快牛产业高质量发展。实施好肉牛增量提质、草原畜牧业转型升级试点、粮改饲等项目,发挥政策资金引导作用。跟进落细奶肉牛产业链重大项目建设进度,巩固实施现代丝路寒旱农业奶肉牛优势特色产三年倍增计划。加大项目储备力度,做到先谋划,后争取,打有准备之战。深入实施“引大引强引头部行动”,努力优化营商环境,聚焦延链补链强链和打造产业集群,开展产业链精准招商,大力引进整体实力强、市场占有率高的重点龙头企业落户张掖,着力强龙头、补链条、聚集群。

### 3.5 促进产业集聚发展

统筹全市及各县区产业基础和资源环境承载能力,按照优势产业集聚提升行动,积极主动融入张掖一武威百万头肉牛产业带、河西走廊50万头奶牛产业带,推动全市奶肉牛产业功能布局和产业结构再优化,形成优势产区集中、主导产业鲜明的发展格局。坚持“农头工尾、粮头食尾、畜头肉尾”和“接二连三”发展方向,以区域化布局、标准化生产、链条化发展、产业化经营为重点,持续提高畜牧业规模化程

度和产业集中度,着力打造集良种繁育、集中育肥、屠宰加工、品牌营销、物流配送为一体的百亿元肉奶牛产业集群。加快培育“张掖肉牛”新品种,加强“肃南牦牛”遗传资源保护和开发利用。打造一批“万头镇、千头村、百头社、十头户”,促进肉牛扩繁增量,推动肉牛养殖业从千家万户向适度规模转变,2023 年肉牛养殖万头乡镇达到 27 个,千头村达到 175 个,不断提升“小群体、大规模”适度规模标准化生产水平,夯实产业发展基础。

### 3.6 强化科技人才支撑

围绕奶肉牛良种繁育、高效养殖、精深加工、市场营销、品牌打造等关键环节,优化人才、技术、资金等资源配置和政策供给,破除管理、用人、利益分配等方面的体制机制障碍,引进和招揽市外高端人才为我所用,鼓励和支持本土人才在生产一线创新创业,充分调动和释放推动肉牛产业发展的积极性与创造力。鼓励支持企业事业单位与省内外科研院所进行产学研用科技合作,对关键共性技术开展联合攻关和转化应用。贯彻落实《张掖市人才支撑全省乡村振兴示范区建设若干措施》,制定牛产业高层次实用人才培养和引进计划、致富带头人培养提升计划、新型职业农民培训计划,鼓励科研教学人员、事业单位技术人员深入生产一线从事技术推广服务,打造一支亲乡土、懂技术、善经营的高素质人才队伍。

### 3.7 着力破解融资难问题

推广“政府+龙头企业+金融机构+担保机构+养殖户”的经营形式,与养殖户结成稳定的产销关系和利益联结机制,探索金融支农助农新的模式,破解养殖业贷款担保抵押难的瓶颈问题,全方位提升民间投资发展的积极性,实现产业投资增量双赢。设立牛产业发展专项基金,采取社会资本主导、各级政府引导基金跟投、市场化运作的方式,对品种培育、标准化养殖、精深加工、品牌打造等产业链关键环节建设进行投资,支持龙头企业、规模养殖场、专业合作社发展。实施“政银保担”联动支牧,鼓励金融机构创新金融产品,开展养殖用地、设施设备、活牛抵押贷款,拓宽融资渠道。扩大奶肉牛政策性保险覆盖范围,做到应保尽保。鼓励金融机构开展整村授信,将符合相应条件的育肥牛贷款期限延长至 2 年,基础母牛贷款期限延长至 3 年,解决贷款期限与养殖周期不匹配问题。

#### 参考文献:

- [1] 陈晓燕,王磊.张掖市牛产业发展现状及前景分析[J].中国牛业科学,2020,46(3):45-47.
- [2] 李春霞.张掖市肉牛产业发展现状及对策[J].甘肃畜

牧兽医,2021,51(8):55-59.

- [3] 王磊,张永东,田春花,等.张掖市肉牛杂交改良效果调查分析[J].中国牛业科学,2017,43(5):69-72.
- [4] 张和平.张掖市肉牛产业发展现状及对策[J].甘肃农业,2014(20):10-14.
- [5] 彭涛,卢凤君,杨世柱,等.张掖市甘州区肉牛产业升级的战略思考[J].中国畜牧兽医,2010,37(2):214-217.
- [6] 杨志勇.会宁县牛产业发展现状及对策[J].畜牧兽医杂志,2023,42(5):70-71.
- [7] 李翔宏,艾合买提·库尔班,艾斯卡布拉吾丁,等.阿克陶县牛羊产业发展现状及对策[J].江西畜牧兽医杂志,2023(5):1-4.
- [8] 刘垒,陈小刚,李火平,等.新余渝水区牛羊产业发展现状及对策[J].江西畜牧兽医杂志,2023(2):12-14.
- [9] 张福年,沈延鹏.民和县奶(肉)牛养殖改良现状调查分析及建议[J].青海畜牧兽医杂志,2021,51(4):42-44.
- [10] 田健民,田海东.平凉红牛产业发展的机遇与对策[J].畜牧兽医杂志,2022,41(4):46-47.
- [11] 伏中方,张永东,吴建强等.张掖肉牛环境适应性研究[J].畜牧兽医杂志,2023,42(3):17-20.
- [12] 赵福堂.张掖市基层动物防疫体系存在的问题与对策[J].畜牧兽医杂志,2022,41(1):82-83.
- [13] 杨丽萍.张掖市肉牛产业发展现状分析及建议[J].畜牧兽医杂志,2023,42(2):34-35,38.
- [14] 严天元,王磊.张掖肉牛产业化发展现状及思考[J].中国牛业科学,2016,42(3):85-87.
- [15] 田春花,伏中方,马斌,等.从数字看张掖肉牛的品种培育成效[J].中国牛业科学,2017,43(2):39-41.
- [16] 王磊,张永东.2017 年张掖市奶业发展调查报告[J].中国牛业科学,2018,44(3):66-68.
- [17] 邵彩萍,伏中方,马斌,等.张掖肉牛生长发育规律研究[J].中国牛业科学,2019,45(3):8-13.
- [18] 邵彩萍,田春花,伏中方,等.张掖肉牛母子分离犊牛早期断奶试验报告[J].中国牛业科学,2015,41(1):25-27,33.
- [19] 胡振鹏,张学虎,李作磊,等.张掖市甘州区肉羊产业现状及可持续发展对策[J].畜牧兽医杂志,2018,37(4):30-32.
- [20] 王磊.张掖市肉牛类群的形成及产业发展的思考[J].畜牧兽医杂志,2012,31(6):36-37.
- [21] 张永东.张掖市肉牛生产发展现状、问题及对策[J].畜牧兽医杂志,2010,29(3):64-65.
- [22] 杨丽萍,张和平.张掖市现代畜牧业发展实践和探索[J].畜牧兽医杂志,2017,36(6):41-42,46.
- [23] 张永东,王磊,严天元,等.张掖市现代畜牧业全产业链建设成效、问题及对策[J].畜牧兽医杂志,2016,35(6):96-97.