

新冠肺炎疫情条件下饲料生产企业经营 模式分析与发展方向

刘建忠

(武威市凉州区畜牧兽医技术推广中心,甘肃 武威 733000)

摘要:随着新冠肺炎疫情的产生,我国的经济发展受到较大的影响,各个行业都进入了运行发展“艰难期”。饲料生产企业作为保障养殖业发展的重要部分,在疫情影响下产生了各种问题,其中运输环节受阻、生产成本增加以及资金周转困难作为影响较大的经营困境,对饲料企业产生了非常不利的影响。为此,企业想要更好的发展进步,就需要结合疫情常态化特征进行经营模式的革新,改变企业的发展路径,由此促进企业更好的发展进步。本文就针对这一主题进行分析论述,以供参考。

关键词:新冠肺炎疫情;饲料生产企业;经营模式;发展方向

[中图分类号] S816.9 [文献标识码] A [文章编号] 1004-6704(2023)02-0031-03

Analysis and Development Direction of the Business Model of Feed Production Enterprises Under the Conditions of COVID—19

LIU Jian-zhong

(Animal Husbandry and Veterinary Technology Extension Center of Liangzhou District, Wuwei Gansu 733000, China)

Abstract: With the outbreak of the new crown pneumonia epidemic, my country's economic development has been greatly affected, and various industries have entered a "difficult period" for operation and development. Feed production enterprises are an important part of ensuring the development of the aquaculture industry. Under the influence of the epidemic, various problems have arisen, among which the obstruction of transportation links, the increase of production costs and the difficulty of capital turnover are the most influential business difficulties. This has had a very negative impact on feed companies. For this reason, if an enterprise wants to develop and progress better, it needs to innovate its business model and change its development path in light of the normalized characteristics of the epidemic. This promotes better development and progress of enterprises. This article analyzes and discusses this topic for reference.

Key words: COVID—19; feed production enterprises; business model; development direction

新型冠状病毒引起的肺炎(以下简称新冠肺炎)自 2019 年在武汉爆发后,相继波及全国大部分省区,造成人与人之间传播的同时严重影响着相关产业的发展 and 可持续运行。综合目前的经济社会发展趋势发现,新冠肺炎疫情对我国经济和社会发展造成的影响短期内难以消除,尤其是在企业复工复产进程中产生的诸多问题,制约着企业的有效运行和产业的可持续发展。饲料生产企业作为畜牧业发展的基础支撑产业,在畜禽生产性能提升、养殖效益增加、养殖技术服务、粮食加工流通等方面发挥着重要的作用,是构成农业、畜牧业、服务业协同一体发展的中枢行业。伴随着新冠肺炎疫情的传播,全国各

地相继对加大了对人流、物流等空间、物理环节病毒传播的链条阻断,采取一些了的措施进行疫情的防控,有效的阻止了疫情的扩散蔓延,保护了人民群众的身体健康。但是在此条件下相应的行业运行受阻,尤其是与饲料生产企业密切相关的交通运输、技术服务业运行不畅,造成饲料生产企业原料采购、产品销售、技术服务等环节工作开展难度加大。在国家层面上虽制定了相关一系列的支持政策,保障了企业的运行发展,但是就企业自身发展而言,还需进行疫情常态化防控模式下的经营思路革新。为此本文立足后疫情时代下饲料生产企业的发展特征,就企业运行体质、发展模式、经营思路等方面的举措进行探讨,提出了相应的观点举措,为保障饲料企业在疫情常态化的发展背景下健康、持续的发展提供一定的参考。

[收稿日期] 2022-11-29

[作者简介] 刘建忠(1968-),男,甘肃武威人,本科,兽医师,主要从事畜牧技术推广与动物疫病防控工作。E-mail:glydz@163.com

1 新冠肺炎疫情条件下饲料生产企业经营困境分析

1.1 运输环节受阻

疫情的扩散蔓延不但对经济水平、生产环节、销售方式造成影响,重点对饲料企业的运输体系产生较大的负面影响。在疫情防控的大形势下,全国各个地区为保障本地区始终保持“清零”状态,针对交通运输以及相关的方面采取了一系列的管控措施,在“封城、封路、封村”的影响下,饲料运输不畅通,很多急需的饲料无法运输至目的地。部分饲料企业的原料存储量不足,运输受阻,导致整个营销流程进入恶性循环,对企业的发展产生了较为不利的影响。

1.2 生产成本增加

随着国内疫情管控力度的加强,许多地区实现了快速清零,社会的生产生活也在不断地恢复。但是国外的疫情管控不足,很多饲料的原材料多为进口,受到疫情因素的影响,运输成本以及原材料的价格大幅度上涨。且在国际疫情影响下,部分进口饲料原料(如鱼粉、半胱氨酸、蛋氨酸、酶制剂等)价格涨幅接近于200%,企业生产成本剧增,成为了制约企业发展壮大的较大瓶颈。

1.3 资金周转困难

在疫情发展的多种不确定因素影响,落实疫情防控政策中,企业开展消杀工作中投入的人力、物力成本加大,增加了企业运行成本支出。另外部分员工因外出感染、居家隔离、跨区域任职等因素制约,无法及时有效进入生产阶段,新招聘人员覆盖面过窄,疫情管控过程中,沿途的防控政策影响,运输同行受阻,原材料和成品不能及时到达运输目的地,路途耗时长。运输成本增加情况下,企业运转进入不良循环,企业生产设备、技术支出、人员工资等正常支出占企业销售总额的比重加大,资金周转难以为继。

2 新冠肺炎疫情条件下饲料生产企业经营模式分析

2.1 调整经营模式

强化疫情管理求实效,为实现疫情防控与生产发展“两不误、两促进”,在实际发展进程中饲料生产企业应结合当前疫情防控大趋势下的社会发展特征、行业变动导向、市场转型规律,及时调整优化经营模式,重点对运输方式、运行体制、销售模式、服务方式,以便于适应疫情时代下的行业发展需求,继而在保障疫情防控安全的同时更好的促进发展提升。一方面在实际的经营过程中应聚焦当前新冠肺炎疫

情防控指南的具体要求,统筹兼顾管理经营相关环节,全力抓好饲料生产和疫情防控工作,严格依据防控标准落实落细各项疫情防控措施,防止饲料生产运输环节发生物传人、人传物引起的疫情传播。此外,积极应对资金周转困难及生产成本增加风险,了解掌握政策的变化,尤其是针对政府出台的各项金融优惠政策进行分析,结合自身的发展需要进行资金优化,规避发展中存在的隐患问题。

2.2 注重信息建设

拓展线上营销新渠道,疫情防控措施落实期间,区域性的停工、停产导致饲料生产企业用工、用物受到极大影响,同时疫情防控期间的物流、人流等线上往来方式受阻,线下经济运行不畅。相比之下,教育、培训等线上运行行业影响不大,由此表明线上模式发展空间较大。为此,饲料生产企业应转变以往线下饲料营销理念,结合企业自身运行特点和产品特色强化线上经营体系,拓展线上营销渠道。即企业管理人员可以通过网页宣传、微信公众号推送、抖音快手新媒体直播以及线上APP宣传等方式拓展企业的口碑,让更多养殖户认识企业生产方式、了解品牌特色、掌握产品特点、解决养殖过程中的技术难题,在借助线上宣传扩大企业影响力的同时拓展产品受众群体,规避疫情防控下饲料生产企业业绩下滑、群众认知度地、客户流失带来的不利影响。

2.3 完善人才体系

巩固整体发展高质量,在疫情区域化防控背景下,饲料生产企业用工成本增加、甚至在一度时期出现“用工荒”的现象。为此,饲料生产企业应优化经营发展模式,完善企业人才引进体系、培育体系、驻留体系、提升体系,构建专业化的饲料生产销售队伍,确保生产不断档、人员不流失、质量有提升。加强现代化生产体系建设,更新生产设施设备,采取购进自动化、智能化、一体化生产机组设备,防止因人员变动引起停工停产。巩固产品生产质量,明确企业内部工作体系、组织架构,培养专业化的技术性人才,规避发展中出现“用工荒”;加大自动化生产设备的开发与应用,实现饲料生产全程机械操作目标,提升生产质量,降低生产成本。

3 新冠肺炎疫情条件下饲料生产企业发展方向分析

3.1 注重多渠道发展投入

虽然在疫情背景下的饲料生产以及销售存在较多的问题,虽然这些问题在一定程度上制约着饲料企业的更好更快发展,但是从另一角度看这也是企

业发展壮大的契机。作为饲料生产企业应在发展革新中,注重创新创造,保障企业健康、持续地有序运行。改变以往单一的营销模式以及管理理念,保障产品质量稳中升、销售不中断、服务更得上;结合现阶段信息化发展趋势应用信息化管理,开发具有自主知识产权的线上交易平台和技术推广渠道,拓展企业市场范围,为实现企业多条腿走路奠定基础。

3.2 注重全方位信息管理

疫情防控背景下,线上交易、交流的优势日益凸显,对于促进企业拓展销售渠道、创新营销方式、完善配送途径,解决了线上营销方法少、线下供货配送难的问题。在信息化管理背景下,饲料生产企业原料采购、产品生产、产品营销、成品配送、技术服务、售后保障等各方面的信息数据得到了全面、直观、准确的体现,真实客观的反映了饲料生产企业的整体质量和水平,对于企业负责人掌握全局起到了积极的大数据支撑作用。同时作为企业管理人员,借助信息化大数据平台能够快速、及时、准确的了解企业市场需求、短板弱项、开发目标等市场变动趋势,及时纠正企业发展方向,规避发展中产生的诸多问题。

3.3 注重各环节创新研究

在新冠肺炎疫情常态化防控的大趋势下,饲料生产企业经营发展过程中的影响因素短期内很难消除,与此同时带来的新机遇和新挑战也对饲料生产企业的科技研发能力提出了更高、更新的要求。为此,企业应当结合显现的弊端进行自身经营模式、产品特色、营销模式、发展方向的革新,由此促进企业的可持续发展。在生产环节,企业生产负责人,在大数据管理的基础上能全面掌握原材料库存、生产地供应、沿途交通防疫政策等相关信息,及时有效的提前应对生产原材料供应、运输、库存环节存在的问题。坚持关口前移,实行原材料生产基地的建立与生产自给,减少运输环节的疫情防控因素制约;加大相关饲料生产辅料、小料等配合性添加饲料的开发研究力度,在提升科研能力的同时研究开发饲料成品生产过程中的新型产品、相关替代产品。在日常的管理中应当依据供需发展要求以及实际完善相应的供应链,并且在发展中注重自身技术的研发与升级,保障原材料的供应存储实效,规避原料准备不足产生的负面影响。

3.4 强化物流梗阻破解实效

在疫情防控政策地区差异性的影响下,物流梗阻成为了制约行业发展的普遍性问题,破解物流梗阻、畅通运输渠道,对企业的发展至关重要。作为饲料生产企业,应当将破解物流运输难题摆在企业发

展的重要议事日程,密切关注原料主要采购地、产品主要销售地的疫情防控政策,优化物流运输路径。针对疫情期间运输车辆联系不便的问题,按照运输计划,提前 7 d 在德邦物流、货拉拉等物流信息平台发布运输信息,最大限度的保障企业运输车辆需要。对于短途运输的固定运输车辆,减少驾驶人员流动带来的疫情防控难题,保障饲料运行的通畅性,避免物流运输进入恶性循环。加强运输中的疫情防控制度化、常态化管理,防止管理不当造成驾驶员、运输车、货物的核酸监测阳性,保障饲料运输的“绿色通道”。各地政府管理部门要将保障饲料生产企业的运输问题第一时间被纳入道路运输保障计划,及时出台饲料运输“绿色通道”举措,全力推动饲料企业的复工复产。

参考文献:

- [1] 黄焯菁. 新冠肺炎疫情下我国中小微企业的生存与发展—冲击影响,经营症结与应对方向[J]. 上海经济, 2020(2): 21-28.
- [2] 吴狄. 新冠肺炎疫情对中小企业经营风险的影响探究[J]. 中国市场, 2021(23): 74-75.
- [3] 于福清, 陆泳霖, 曹焯. 新冠肺炎疫情对饲料生产影响及政策建议[J]. 中国饲料, 2020(9): 3-4.
- [4] 陶莎, 王国刚, 徐伟平, 等. 新冠肺炎疫情对中国饲料市场的影响及对策[J]. 农业展望, 2020(5): 116-120.
- [5] 施琦. 新冠肺炎疫情下物流业发展分析[J]. 中国物流与采购, 2020(16): 88-89.
- [6] 于福清, 曹焯. 新冠肺炎疫情对我国饲料产业的影响[J]. 农产品市场, 2020(10): 34-37.
- [7] 石碧涛. 新冠肺炎疫情对民营企业生产经营的影响及对策建议—以东莞为例[J]. 社会科学前沿, 2020(4): 494-500.
- [8] 刘莲花, 陈岫, 平海. 新冠肺炎疫情对物流业的影响及应对策略[J]. 供应链管理, 2021(1): 97-106.
- [9] 胡建红, 张津, 贺艳芬. 西安市畜牧产业扶贫与产业振兴衔接路径探析[J]. 畜牧兽医杂志, 2022, 41(2): 48-50.
- [10] 杨建春, 胡江林. 张掖市草原禁牧项目工程实施情况分析和建议[J]. 畜牧兽医杂志, 2022, 41(2): 51-53.
- [11] 李慧贤, 朱强. 广河县聚焦全产业链推动牛羊产业高质量发展[J]. 畜牧兽医杂志, 2022, 41(2): 57-58.
- [12] 张雪莲. 谈嘉峪关市畜牧业可持续发展的环境问题[J]. 畜牧兽医杂志, 2022, 41(2): 59-61.
- [13] 赵晓阳, 李宗宇, 马更尕, 等. 添加大豆叶粉对生猪育肥效果的研究[J]. 畜牧兽医杂志, 2022, 41(2): 68-70.
- [14] 王洮生, 王丽娟. 数据自动采集系统在高山美利奴羊个体鉴定中的应用[J]. 畜牧兽医杂志, 2022, 41(2): 71-72.